

Gestione del Rischio



DEFINIZIONE RISCHIO

Norma ISO 9001-2015

«Il rischio, o incertezza, è un evento che influenza un'attività, un progetto od un intero programma»



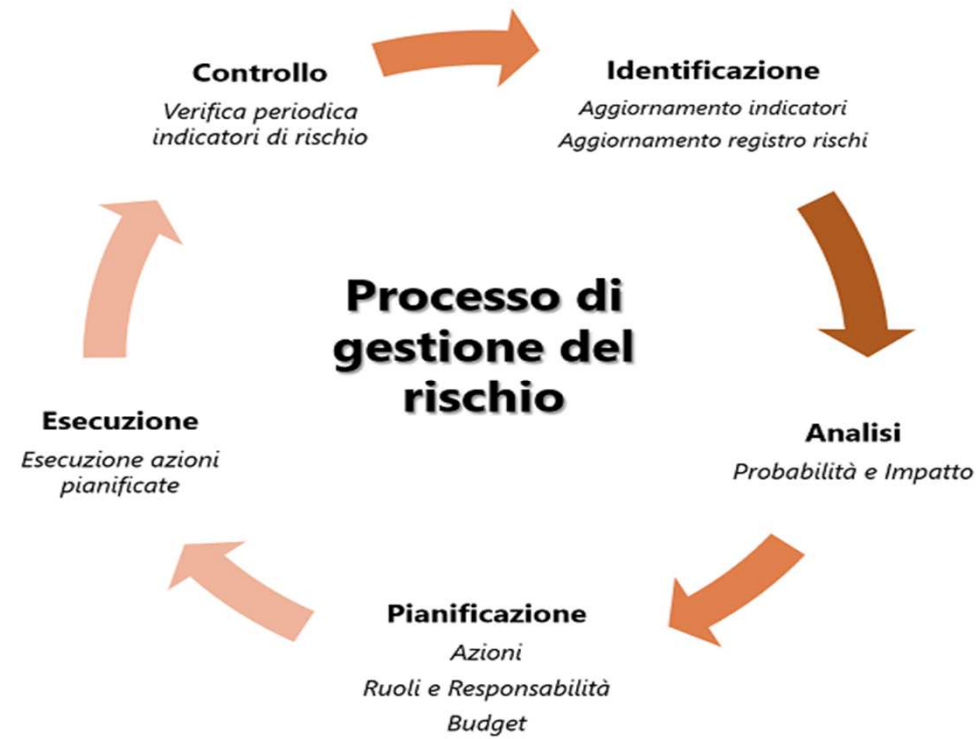


RISCHIO

Connotazione positiva:
opportunità

Connotazione negativa:
minaccia





Gestione del rischio Risk Breakdown Structure RBS



**Tabella definizione
soglie di probabilità
e impatto**

Rischio [R]	Improbabile [P1]	Poco probabile [P2]	Probabile [P3]	Molto probabile [P4]
Danno lieve [E1]	Rischio basso [P1]X[E1]=1	Rischio basso [P2]X[E1]=2	Rischio moderato [P3]X[E1]=3	Rischio moderato [P4]X[E1]=4
Danno significativo [E2]	Rischio basso [P1]X[E2]=2	Rischio moderato [P2]X[E2]=4	Rischio medio [P3]X[E2]=6	Rischio rilevante [P4]X[E2]=8
Danno grave [E3]	Rischio moderato [P1]X[E3]=3	Rischio medio [P2]X[E3]=6	Rischio rilevante [P3]X[E3]=9	Rischio alto [P4]X[E3]=12
Danno gravissimo [E4]	Rischio moderato [P1]X[E4]=4	Rischio rilevante [P2]X[E4]=8	Rischio alto [P3]X[E4]=12	Rischio alto [P4]X[E4]=16

<https://biblus.acca.it/>



Matrice di probabilità e impatto



<https://twproject.com/>

Registro dei rischi

Initial Plan

Custom Fields

Owner

Risk		Current			Mitigation				Mitigated					
ID	T...	Name	Probability	Schedule	Cost	Score	Enabled	Description	Duration	Cost	Probability	Schedule	Cost	Score
Owner: DP														
R3	T	Risk of insufficient in cou...	Very High	Low	Very High	25			0d	\$0	Very High	Low	Very High	25
R37	T	Risk of major dredging e...	Very High	Very High	High	25		Contract backu	10d	\$1,000,000	Medium	Medium	Low	9
R1	T	Risk of delay post transp...	Very High	Very High	Very High	25		Ensure no carry	0d	\$5,000,000	Medium	Very High	Very High	15
R36	T	Risks of theft of materials...	High	Very High	High	20			0d	\$0	High	Very High	High	20
R10	T	Risk of delay due to heav...	Low	Very High	Very High	10			0d	\$0	Low	Very High	Very High	10
Owner: IP														
R9	T	Risk of delay due to fab...	Very High	Very High	High	25		Procure yard es	0d	\$500,000	Very Low	Very High	High	5
R38	T	Risk of change in law im...	High	Very High	Very High	20		Liaison with loc	30d	\$0	Medium	Very High	Very High	15
R6	T	Risk of poor quality mate...	Medium	Medium	Low	9			0d	\$0	Medium	Medium	Low	9
R8	T	Risk of damage to key e...	Low	Low	Medium	6			0d	\$0	Low	Low	Medium	6
Owner: JW														
R42	T	Risk of inability to hire cr...	Very High	High	Very High	25			0d	\$0	Very High	High	Very High	25
R41	T	Risk of delay in approval...	High	Low	Very High	20			0d	\$0	High	Low	Very High	20
R2	T	Risk of customs delays	High	High	High	16			0d	\$0	High	High	High	16
R5	T	Risk of pirates during FP...	High	High	Medium	16			0d	\$0	High	High	Medium	16
R44	T	Risk of Governmental ag...	Very High	Medium	Low	15			0d	\$0	Very High	Medium	Low	15
R45	T	Risk of delays in releasin...	Low	Very High	High	10			0d	\$0	Low	Very High	High	10
Drag a column header here to group by that column														
Link		Current			Mitigation		Mitigated							
R...	Activity	Event	Duration	Cost	Duration	Cost	Duration	Cost						
X	0580: Site Establishment	Risk of lack of labor availability of...	3d	\$2,973,907	0d	\$0	3d	\$2,973,907						
X	0570: First Wave	Risk of lack of labor availability of...	4d	\$6,100,510	0d	\$0	4d	\$6,100,510						
X	0560: Foundation	Risk of lack of labor availability of...	2d	\$1,677,457	0d	\$0	2d	\$1,677,457						

<https://www.humanwareonline.com/>

- Nome del rischio
- Elemento WBS cui è legato
- Descrizione
- Persona incaricata della gestione
- Probabilità di accadimento
- Impatto su costi e tempi
- Classificazione (alto, medio, basso)
- Azione preventiva
- Azione di contenimento (Contingency)



Matrice Gestione del Rischio



- **Evitare** → identifico una modalità per cui il rischio non può manifestarsi Può far aumentare i costi.
- **Trasferire** → trovo una terza parte più adatta della mia organizzazione a gestire quel rischio (es: assicurazione)
- **Mitigare** → strategia volta a ridurre probabilità ed impatto di un evento rischioso (es: anticipo di alcune attività da svolgere in condizioni climatiche migliori)
- **Accettare** → nel caso di rischi a basso impatto e bassa probabilità posso decidere di mantenere la situazione così com'è
- **Escalation** → quando un rischio o imprevisto esce da perimetro di competenza o del progetto per scopo o magnitudine il PM deve informare un top manager (Direzione) e decidere insieme a questo come comportarsi



In sintesi...

La gestione del rischio è un processo continuo che richiede una pianificazione ed un'attenzione costante per identificare, valutare, rispondere e monitorare i rischi nel corso del progetto.

La gestione efficace dei rischi può certamente contribuire a mitigare gli impatti negativi dei rischi sul successo complessivo del progetto.



Metodo del Percorso Critico (Critical Path Method, CPM) sequenza di attività che determina la durata del progetto

Metodo del Percorso Critico con Risorse (Resource-Constrained CPM) tiene conto anche delle risorse disponibili durante le fasi del progetto

Earned Value Management (EVM) tecnica di analisi delle performance di un progetto

Design Thinking promuove l'innovazione e la risoluzione di problemi attraverso l'empatia, l'ideazione e la prototipazione.

Lean Project Management approccio concentrato sull'eliminazione degli sprechi, sull'ottimizzazione dei processi e sull'aumento dell'efficienza del progetto.

Metodo Agile basato sulla consegna iterativa ed incrementale del lavoro che consente maggiore flessibilità e adattabilità ai cambiamenti





**Una pianificazione
per quanto attenta,
non potrà mai
sostituire una bella
botta di culo.**

(Legge di Murphy)