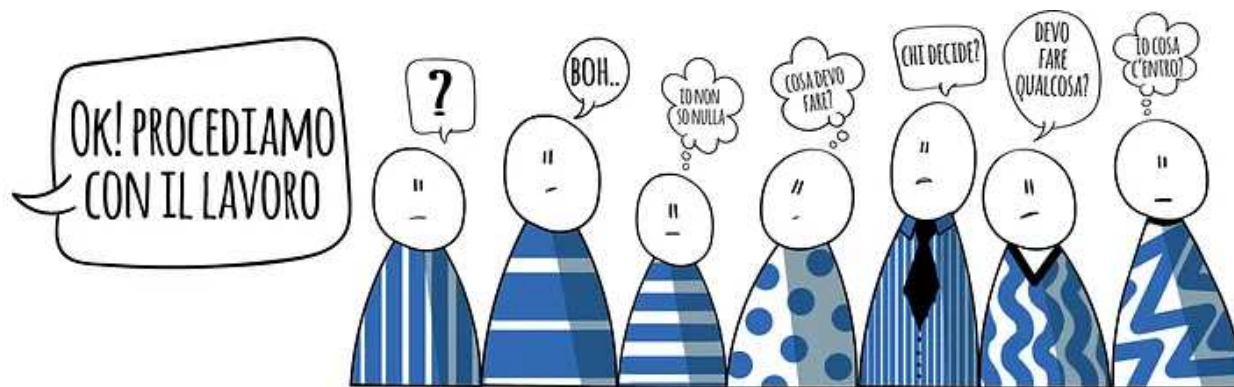


Work Breakdown Structure (WBS), Organization Breakdown Structure (OBS), Responsibility Assignment Matrix (RAM)

Cerchiamo di fare chiarezza...

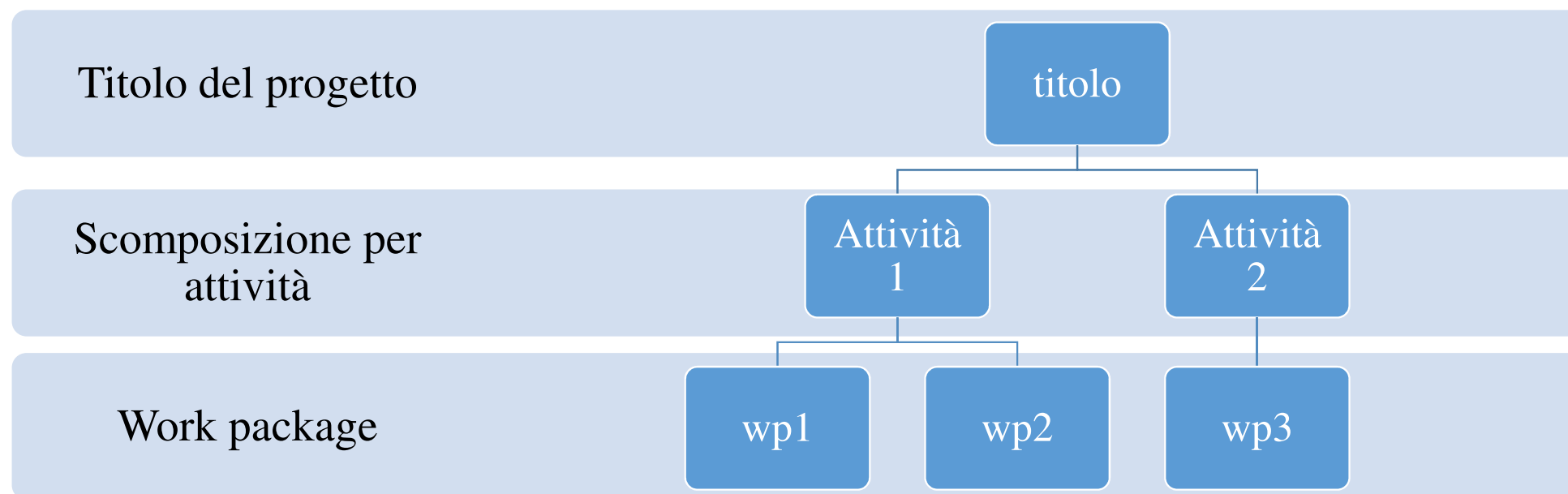


Le domande da farsi in fase di pianificazione

DOMANDA	SOTTOPROCESSO/OUTPUT
Cosa fare?	Definire Ambito, creare la WBS e il dizionario della WBS, definire le attività
Chi fa?	Definire l'OBS
Chi fa cosa?	Definire la matrice delle responsabilità RAM
Come fare?	Mettere in sequenza le attività, creare il reticolo logico
Con chi/che cosa fare?	Stimare le risorse necessarie/disponibili (piano risorse)
Quando fare?	Stimare la durata delle attività, sviluppare il diagramma di Gantt (piano tempi)
Con quali costi?	Stimare i costi, sviluppare il budget (piano costi)



**Cosa fare? Work
Breakdown
Structure WBS**





Caratteristiche di una WBS efficace

Unicità → ogni progetto in quanto unico ha una WBS unica che comprende tutte le attività di tutte le strutture interessate

Esaustività → deve coprire tutti i prodotti, servizi e risultati che il progetto deve realizzare. Il lavoro extra WBS non deve essere realizzato.

Stabilità → La WBS rappresenta la baseline di quello che va fatto e non dovrebbe essere modificata.

Semplicità → deve definire in modo semplice e comprensibile la struttura del progetto

Attività deliverable oriented → al fine di poter misurare lo stato di avanzamento del progetto bisogna scegliere attività che definiscano chiaramente il deliverable atteso al loro termine.





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

Organization Breakdown Structure OBS

Struttura gerarchica che organizza e visualizza le risorse umane associate ad un progetto.

Visualizzazione delle risorse di un progetto

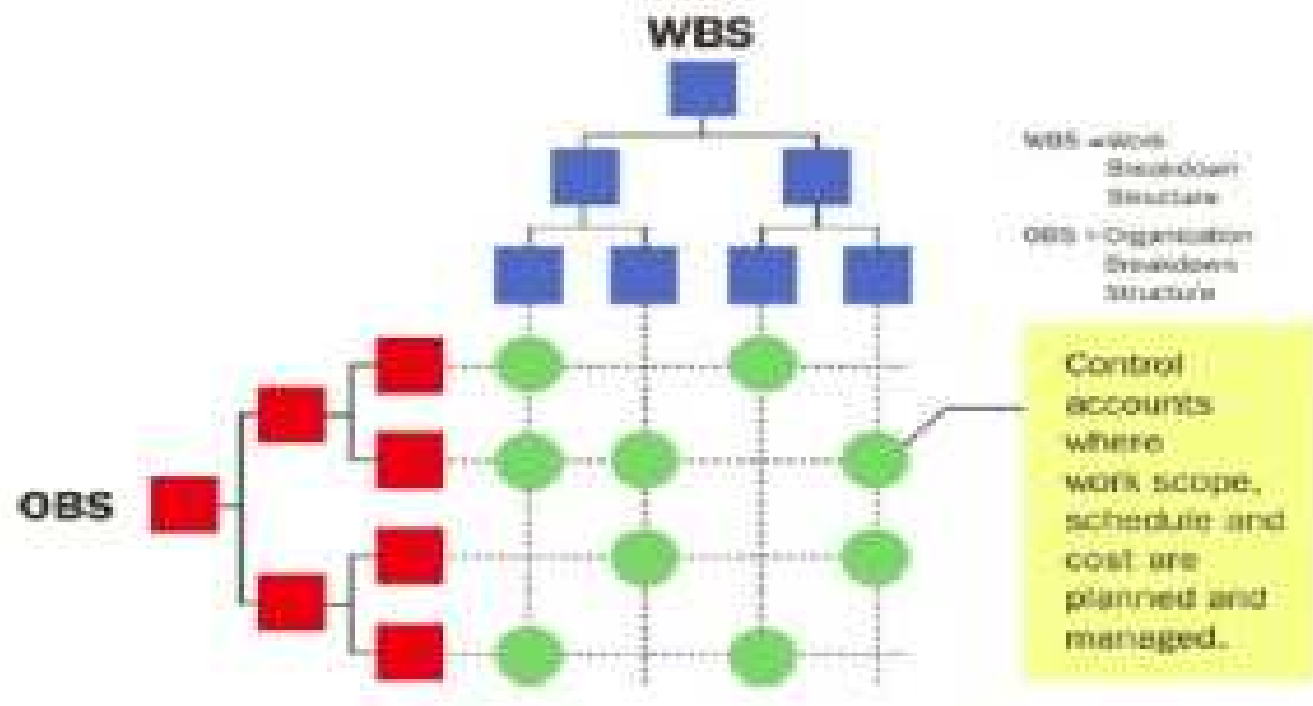
Collegamento con la WBS

Assegnazione delle responsabilità

Comunicazione e reporting



Esempio di integrazione tra OBS e WBS



Da <https://www.humanwareonline.com/>





Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

Responsibility Assignment Matrix (RAM) o RACI Matrix

RACI Matrix

Task \ Role	Role 1	Role 2	Role 3	Role 4	Role 5	Role 6
Task 1	R		C			S
Task 2	R		A	S	C	
Task 3	R	R	I	A		I
Task 4		S	C		R	
Task 5	A	C		I		
Task 6		I	C	C	S	R

R= responsible
A= accountable
C= consulted
I= informed

Chiarisce le responsabilità e le aspettative di ruolo all'interno del team di progetto, riducendo le ambiguità e migliorando la comunicazione e la collaborazione.