

Project Management della Ricerca Scientifica nell'IZSLT

Eda Maria Flores Rodas *Dirigente Veterinario* Project Manager Ricerca Corrente IZSLT



- **Progetto**

- Un progetto è **un'impresa complessa, unica e di durata determinata**, volta al raggiungimento di un **obiettivo prefissato** mediante un processo continuo di pianificazione, esecuzione e controllo di risorse differenziate e con **vincoli interdipendenti di costi-tempi-qualità (c.d. Triplo vincolo)**.
- Altra definizione dalla **Norma UNI ISO 21502** e dal testo “Guida alla gestione dei progetti“, è la seguente:
«Un progetto è uno **sforzo temporaneo**, spesso suddiviso in fasi per raggiungere uno o più **obiettivi definiti**. L'obiettivo finale di un progetto è quello di contribuire alla realizzazione dei risultati e, quindi, dei benefici per le parti interessate (stakeholder) [...].»
- Sebbene molti progetti abbiano aspetti simili, **ogni progetto è unico**.

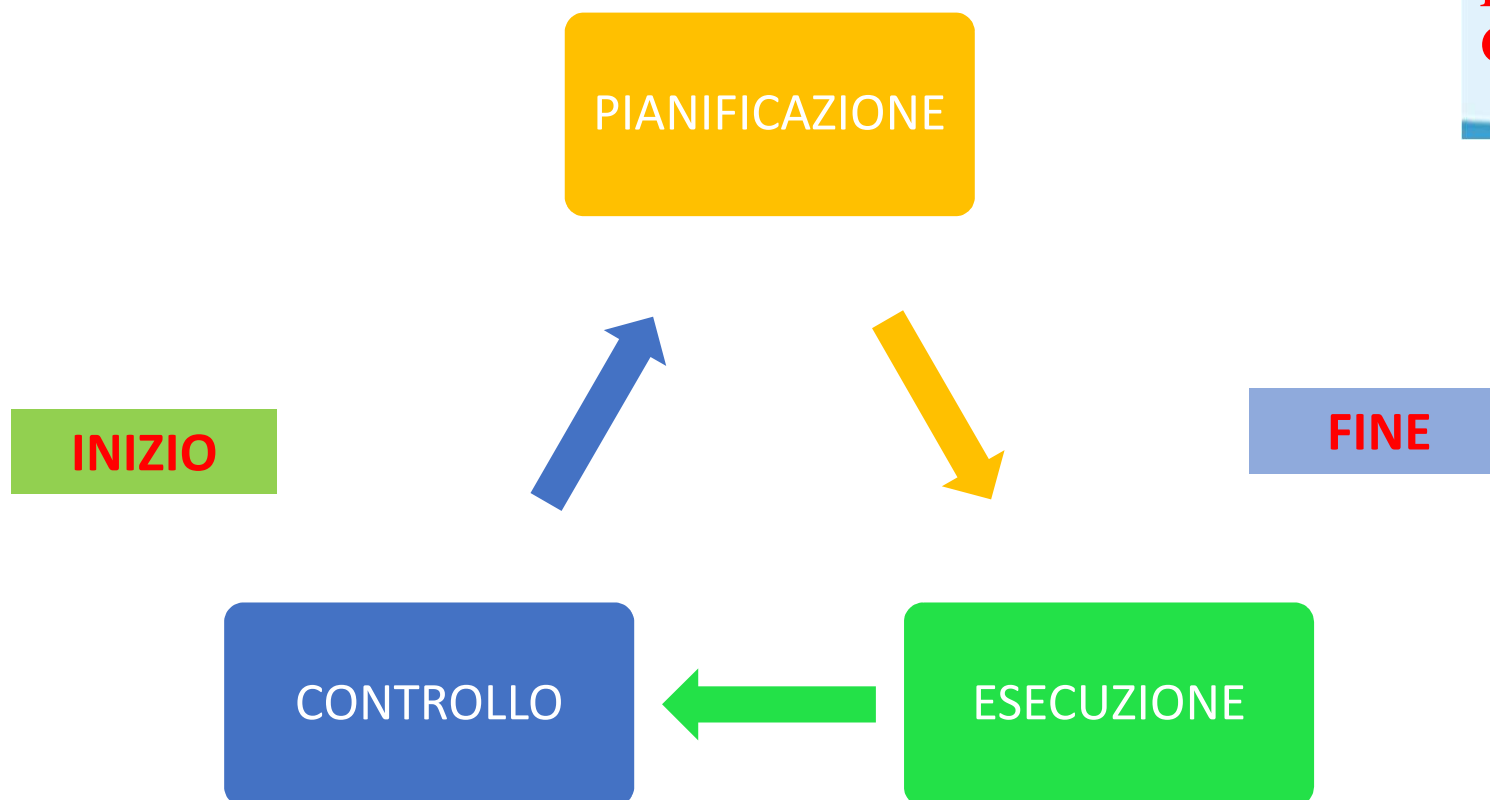


Parole chiave

- Complessità
- Temporaneità
- Risorse
- Elaborazione progressiva
- Unicità
- Pianificazione, Esecuzione, Controllo
- Triplo vincolo: costi, tempi e qualità
- Rischio, stakeholder



Parole chiave:
Pianificazione,
Esecuzione,
Controllo



Parola chiave:
risorse

- denaro
- persone con conoscenze e competenze specifiche
- forniture esterne di prodotti e servizi
- attrezzature e macchinari
- beni “intangibili” (ad esempio brevetti)
- materiali vari
- servizi prestati da organizzazioni o da risorse
- Il project manager gestisce le risorse per ottenere il migliore risultato possibile (efficacia), risparmiando sul loro impiego ed eliminando gli sprechi (efficienza).



Parola chiave:
triplo vincolo

Tempi, costi e qualità sono tre vincoli di progetto, fra loro interdipendenti e strettamente correlati.

Sono spesso rappresentati con un triangolo o, se si tiene conto anche dell'ambito (*scope*) del progetto (ambito e qualità sono strettamente connessi), con un tetraedro.

È difficile, se non impossibile, ottimizzare tutti e tre i vincoli allo stesso tempo: il responsabile di progetto deve, di norma, trovare la soluzione migliore per rispettare i tre principali vincoli di progetto.



Parola chiave:
elaborazione
progressiva

Un progetto viene generalmente elaborato in maniera progressiva, realizzando la pianificazione, l'esecuzione e il controllo del progetto attraverso successive "iterazioni" o "stadi", caratterizzate da un livello di dettaglio via via crescente.

In funzione della sua complessità ed estensione, un progetto può anche essere suddiviso in sotto-progetti, fasi e sotto-fasi, che possono essere sviluppate in periodi successivi e in via sequenziale, ma che rimangono collegate da opportune relazioni di continuità e interdipendenza.

Il principio di elaborazione progressiva si applica sia a ciascuna fase sia all'intero progetto.



Altre parole chiave

- **Rischio**
- **competenze** metodologiche, tecniche e comportamentali
- **obiettivi e ambito**, specifici e predefiniti
- insieme di persone o parti interessate (**stakeholder**)
- **processi** (insieme di attività correlate, input/output)
- **fasi**
- **progetto come insieme di processi**
- **Qualità**



Il project management è l'applicazione di conoscenze, capacità professionali e personali, metodi, tecniche e strumenti alle attività di gestione di un progetto, al fine di soddisfarne i requisiti.

Il project management integra le pratiche per la gestione di un progetto al fine di dirigere avviare pianificare, monitorare, controllare e chiudere il progetto, gestire le risorse assegnate e motivare gli individui coinvolti nel progetto per consentire la realizzazione dei benefici.

Come descritto nella Norma UNI ISO 21502 il project management consiste nell'applicazione di un insieme di pratiche che si dovrebbero inquadrare come sistema ed applicare a processi e metodi necessari alla gestione dello specifico progetto.



Obiettivi

Un project management di successo può essere definito come il raggiungimento degli obiettivi del progetto:

- entro i **tempi** previsti
 - entro i **costi** preventivati
 - con il livello di prestazioni e/o di **qualità** e/o di tecnologia desiderati
-
- utilizzando le **risorse assegnate** in maniera efficace ed efficiente
 - con l'**accettazione** e la piena soddisfazione degli stakeholder.

} Triplo Vincolo



Project management della ricerca scientifica

- Fornisce struttura e metodologie per gestire efficacemente le risorse, i tempi ed i costi associati alla ricerca consentendo di raggiungere gli obiettivi del progetto in modo efficiente.
- **Aspetti cruciali** del project management sono:
 - Definizione **obiettivi** del progetto
 - **Pianificazione** e **programmazione**
 - Gestione delle **risorse**
 - Controllo del **progresso**
 - **Comunicazione** e **collaborazione**
 - Gestione dei **rischi**
 - **Valutazione** e **miglioramento**





Il Project Management svolge il suo ruolo fondamentale nella pianificazione, esecuzione e valutazione dei progetti per raggiungerne gli obiettivi specifici in modo efficiente.



Istituto Zooprofilattico Sperimentale
del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*

Istituto Zooprofilattico Sperimentale del Lazio e della Toscana *M. Aleandri*
via Appia Nuova, 1411 - 00178 Roma | Tel. +39 06790991 Fax +39 0679340724
Email : info@izslt.it | Posta certificata : izslt@legalmail.it
